

РІШЕННЯ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ ВЧЕНОЇ РАДИ ПРО ПРИСУДЖЕННЯ СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ

Спеціалізована вчена рада Донецького національного університету імені Василя Стуса Міністерства освіти і науки України, м. Вінниця, прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії галузі знань 07 «Управління та адміністрування» на підставі прилюдного захисту дисертації «Трансформація управління бізнес-процесами підприємства під впливом діджиталізації» за спеціальністю 073 «Менеджмент» 29 квітня 2026 року.

Зелінська Дарія Олегівна

05 травня 2000 р.

Громадянка України

Освіта вища: у 2021 р закінчила Вінницький національний технічний університет (СВО «Магістр» за спеціальністю «Комп'ютерні науки»); у 2022 р закінчила Вінницький національний технічний університет (СВО «Магістр» за спеціальністю Менеджмент).

У 2022 р вступила до аспірантури Донецького національного університету імені Василя Стуса на кафедру менеджменту та поведінкової економіки за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано у Донецькому національному університеті імені Василя Стуса Міністерства освіти і науки України, м Вінниця.

Науковий керівник: Орехова Тетяна Вікторівна, доктор економічних наук, професор кафедри міжнародних економічних відносин, декан економічного факультету Донецького національного університету імені Василя Стуса.

Здобувач має 12 наукових праць: 1 стаття у міжнародному науковому журналі (індексовано Scopus), 3 статті у наукових виданнях, включених до переліку фахових видань України, 1 розділ у колективній монографії, 7 публікацій за матеріалами науково-практичних конференцій, зокрема:

Монографії

1. Зелінська Д.О., Гірдвайніс В.А. *Оцінювання діяльності ТОВ "Агрона Фрут Україна" та шляхів підвищення ефективності виробництва в розрізі*

управління інтелектуальним потенціалом і діджиталізації бізнес-процесів.
Управління підприємствами в національній економіці України: теоретичні та практичні аспекти: колективна монографія / Кол. авторів. — Полтава: ПП «Астроя», 2025. — 156 с. (п. 2.3, с. 70–77).

Статті у наукових періодичних виданнях інших держав та виданнях України, які включені до міжнародних наукометричних баз (Scopus, Web of Science)

2. Mykhaylo Oryekhov, Dariia Zelinska, Vladyslav Hirdvainis, Viktoriya Yatsenko, Valeriy Mitsenko. Managing The Intellectual Potential Of Global Value Chains In The Context Of Digitalization Challenges. Business Management. 2024. Vol. P. 101–113. URL: <https://bm.uni-svishtov.bg/title.asp?title=2969>.

Статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України

3. Zelinska D., Oriekhova T. The analysis of modern business processes' modeling and digitalization tools. Економіка і організація управління. 2023. № 1 (49). URL: <https://jeou.donnu.edu.ua/article/view/13889>. DOI: <https://doi.org/10.31558/2307-2318.2023.1.7>.

4. Зелінська Д. Індустрія 4.0 та її вплив на країни світу в контексті досягнення цілей сталого розвитку-2030. Галицький економічний вісник. 2024. Том 91. № 6. С. 133-141. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2024.06.133.

5. Зелінська Д. ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІД ВПЛИВОМ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ В КОНТЕКСТІ ПЕРЕХІДНОГО ПЕРІОДУ ВІД ІНДУСТРІЇ 4.0 ДО ІНДУСТРІЇ 5.0. Економіка та суспільство. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-154>.

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

6. Зелінська Д.О. Сучасні проблеми та виклики діджиталізації в управлінні бізнес-процесами підприємства. Управління розвитком соціально-економічних систем: глобалізація, підприємництво, стале економічне зростання: збірник матеріалів XXII Міжнародної наукової конференції студентів та

молодих учених (м. Вінниця, 2 грудня 2022 р.) / Донецький національний університет імені Василя Стуса. Вінниця, 2022.

7. Zelinska D., Oriekhova T. Ukrainian economy's management digitization during the process of post-war transformations. Міжнародна безпека у світлі сучасних глобальних викликів: країни Балтії – Україна: єдність, підтримка, перемога: збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 8 червня 2023 р.) / КНЕУ імені Вадима Гетьмана. Київ, 2023.

8. Зелінська Д.О. Проблеми діджиталізації процесів в державних сервісах. Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку: збірник матеріалів II міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 10 листопада 2023 р.) / Національний університет «Запорізька політехніка». Запоріжжя, 2023.

9. Zelinska D.O, Hirdvainis V.A. Management of the Enterprises Intellectual Potential by Digitization Means. Current challenges of science and education: Proceedings of the 10th International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Berlin, Germany. 2024. Pp. 535-540. URL: <https://sci-conf.com.ua/x-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-current-challenges-of-science-and-education-3-5-06-2024-berlin-nimechchina-arhiv/>.

10. Зелінська Д.О. Аналіз практик діджиталізації бізнес-процесів в контексті повоєнного відновлення. Міжнародна науково-практична конференція «Відновлення України у повоєнні часи: виклики, стратегічні пріоритети, ресурсне забезпечення, потенціал майбутнього розвитку»: збірник матеріалів (м. Вінниця, 10-11 жовтня 2024 р.) / Донецький національний університет імені Василя Стуса. Вінниця, 2024.

11. Зелінська Д.О. Аналіз трансформації бізнес-процесів на великих підприємствах України під впливом діджиталізації. XXV Всеукраїнська наукова конференція студентів та молодих учених «Проблеми розвитку соціально-економічних систем в національній та глобальній економіці»: збірник матеріалів (м. Вінниця, 2-3 квітня 2025 р.) / Донецький національний університет імені Василя Стуса. Вінниця, 2025.

12. Hirdvainis V.A., Zelinska D.O. Intellectual Potential Management Strategy in Digitalized Process Transformation from Industry 4.0 to Industry 5.0. International scientific-practical conference “Sustainable development of the economy, legal systems, and public governance in the context of global challenges”: conference proceedings. Angers, France. 2025. Pp. 24-25. URL: <https://www.economics.in.ua/2025/05/28.html>.

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради

Козловський Сергій Володимирович, доктор економічних наук, професор кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса.

Зауважень немає.

Шкурат Марія Євгенівна, кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин Донецького національного університету імені Василя Стуса.

Зауважень немає.

Бей Ганна Вадимівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту та поведінкової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса.

Зауважень немає.

Дергачова Вікторія Вікторівна, завідувач кафедри менеджменту підприємств Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», доктор економічних наук, професор.

Наголосила, що дисертанткою отримано нові науково обґрунтовані результати, які вирішують конкретне наукове завдання і мають істотне значення для сучасної економіки як з наукової, так і практичної точки зору. Зауважень принципового характеру, які би впливали на наукову цінність, наукове та практичне значення роботи і які б ставили під сумнів обґрунтованість та достовірність отриманих результатів, немає, але дискусійними питаннями були:

1. У роботі недостатньо відокремлено поточні заходи управління бізнес-процесами на підприємстві «Агрона Фрут» від тих заходів, що лише планується розширити або впровадити (с.106-113, рис. 2.11). Доцільно більш чітко

структуризувати проблеми, можливості, поточні заходи та рекомендаційні майбутні заходи в контексті специфіки підприємства.

2. В висновку до розділу 3 виявлено тавтологію слів «Сформовано пропозиції сформувані пропозиції щодо оптимізації управління бізнес-процесами за допомогою сучасних засобів діджиталізації в контексті повоєнного відновлення України» (с.171). Рекомендовано коректно відображати інформацію.

3. Опис структурної схеми сучасної цифрової трансформації бізнес-процесів від Індустрії 4.0 до Індустрії 5.0 недостатньо детально розкритий, описано та пояснено лише окремі елементи схеми, проте не приділено уваги опису взаємозв'язків між ними (с.135-140, рис. 3.3). Доцільно приділяти увагу опису взаємозв'язків в структурних схемах.

4. В роботі проведено ранжування методом колективної експертизи з метою оцінювання засобів моделювання бізнес-процесів за актуальністю (с. 50-63). Проте, не прийнято до уваги, що методи IDEF суттєво відрізняються за своїм призначенням: кожен стандарт фокусується на окремому аспекті системи — від функцій та потоків даних до логіки процесів та структури об'єктів, а IDEF являється комплексом стандартів. Доцільно було б обрати якийсь один з методів IDEF для порівняння, або декілька даних методів додати як альтернативи до ранжування.

Чернобай Ліана Іванівна, кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка».

На основі ознайомлення зі змістом дисертації представлену роботу в цілому доцільно оцінити позитивно, проте є певні дискусійні положення:

1. В Розділі 1, пп. 1.3. зазначено проведення колективного експертного дослідження з метою ранжування методологій моделювання бізнес-процесів за актуальністю силами 10 експертів (с. 58). Однак, метод формування вибірки експертів для забезпечення її репрезентативності в роботі не конкретизовано. Рекомендовано підсилити аргументацію щодо формування вибірки за чисельним складом.

2. В роботі проаналізовано вплив застосування за останні п'ять років сучасних діджиталізованих рішень на підприємстві «Агрона Фрут» шляхом оцінювання актуальних фінансових показників (с. 109-110, табл. 2.12.). Однак,

показники управлінсько-психологічної, соціально-економічної та організаційної складових не розглядались. Доцільно було б провести усебічний аналіз результатів трансформації бізнес-процесів підприємства під впливом діджиталізації.

3. На рис. 3.3. стор. 135 представлена розроблена авторкою схема сучасної цифрової трансформації бізнес-процесів від Індустрії 4.0 до Індустрії 5.0, в якій застосовуються різні типи зв'язків: сильний, помірний та синергетична дія. З наведеного тексту дослідження не зрозуміло, чому застосовано саме такі зв'язки і якими методами проведено вимірювання рівня їх впливу.

4. Прочитання наведеної авторкою Класифікації програмних рішень класичних цифрових засобів трансформації бізнес-процесів (рис. 3.4, с. 141) та Класифікації програмних рішень еволюційних цифрових засобів трансформації бізнес-процесів (рис. 3.5, с. 142) ускладнено відсутністю легенди. Наведені елементи класифікації пов'язані двома типами зв'язків: без стрілки впливу та зі стрілкою впливу. В роботі необхідно було б надати пояснення у випадку застосування різних позначень.

5. Згідно з розробленою авторкою візуалізацією процесу трансформації управління бізнес-процесами під впливом діджиталізації (с. 155, рис. 3.6.) інтегрований результат очікується у формі «адаптивної, інтелектуальної та людиноцентрованої системи управління». Однак, з тексту дослідження не зрозуміло, який саме тип системи управління пропонується.

Результати відкритого голосування:

«За» - 5 членів ради

«Проти» - 0 членів ради

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Зелінській Дарії Олегівні ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Голова разової спеціалізованої
вченої ради

С.В. Козловський

