

## **ВІДГУК**

### **офіційного опонента**

**кандидата економічних наук, доцента Михайлишин Лілії Іванівни  
на дисертаційну роботу Ємельянової Наталії Анатоліївни  
на тему «Розвиток приватно-державного партнерства в процесі  
транснаціоналізації економічних систем», яку представлено до захисту  
у спеціалізованій вченій раді Д 11.051.03 у Донецькому національному  
університеті МОН України (м. Вінниця) на здобуття наукового ступеня  
кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.02 – світове  
господарство і міжнародні економічні відносини**

### **Актуальність теми дослідження**

Перехід найбільш розвинутої частини світового суспільства до нової постіндустріальної цивілізаційної ери об'єктивно обумовлює зміну парадигми та стратегій трансформації світового і національного розвитку. У сучасних економічних умовах одним із дієвих інструментів узгодження інтересів суб'єктів економічного розвитку є підвищення ефективності взаємодії бізнесу та держави через сучасний інструментарій приватно-державного партнерства (ПДП). Найважливішою особливістю приватно-державного партнерства, що відрізняє його від інших форм взаємодії держави та бізнесу (зокрема й міжнародного, основним представником якого є ТНК), є функціонування в умовах змішаної економіки, що ґрунтується на взаємодії державної та приватної форм власності. Таке партнерство забезпечує вибір найбільш ефективних напрямів використання як державної, так і приватної власності, оскільки відбувається їх трансформація та виникає синергетичний ефект.

Враховуючи вищезазначене, актуальність представленої дисертантом роботи, в якій досліджено проблеми та перспективи розвитку приватно-державного партнерства в контексті транснаціоналізації економічних систем, є беззаперечною.

## Наукова новизна отриманих результатів

В процесі дослідження одержано наукові результати, які розкривають особистий внесок автора у розробку проблеми та характеризують новизну роботи:

систематизовано *переваги формування моделі приватно-державного партнерства за участю ТНК* (за трьома блоками – для ТНК; для місцевої громади та суспільства в цілому; для довкілля), які базуються на висновку, що ТНК є незамінними в процесі покращення соціального середовища країн, в яких вони функціонують, завдяки своїм технологічним, організаційним і фінансовим ресурсам;

визначено *організаційно-економічні передумови співпраці держави та приватного сектора* (наявність інтересу; розуміння, що реалізація певного проекту неможлива без співпраці державної влади і бізнесу; неготовність державного сектора і великого бізнесу самостійно брати на себе ризики реалізації технологічно складних і фінансово містких проектів; важливість узгодження інтересів в процесі співпраці), що обумовлює значущість приватно-державного партнерства як нової ідеології розвитку економіки та соціальної сфери, а також окреслює напрями і принципи розвитку механізмів співпраці державної влади і бізнесу – передача в управління, оренда, концесія, спільна діяльність тощо;

розроблено *механізм взаємодії держави та ТНК на засадах моделі приватно-державного партнерства*, який визначає комплекс критеріїв щодо реалізації стратегічних пріоритетів розвитку держави, реалізації інтересів місцевих громад та інтересів приватного бізнесу (ТНК), а також необхідні умови формування відносин за моделлю приватно-державного партнерства;

в контексті моделювання шляхів узгодження інтересів ТНК та держави запропоновано *системно-динамічну модель взаємозв'язку фінансової результативності компанії та соціальних інвестицій у розвиток проектів приватно-державного партнерства*, за результатами апробації якої визначено принципи побудови державної стратегії взаємодії з ТНК, до яких віднесено: стимулювання ТНК до застосування інвестиційної стратегії; стимулювання ТНК до інвестування у грошовій формі; стимулювання ТНК

до застосування експортно-орієнтованого виробництва; стимулювання розвитку переважно інноваційного виробництва ТНК;

в рамках визначення перспектив розвитку приватно-державного партнерства в умовах транснаціоналізації світової економіки окреслено варіанти розподілу ризиків у системі приватно-державного партнерства з ТНК, зокрема ідентифіковано *ризиків приватного партнера* та *ризиків державного партнера*; при цьому наголошено, що створення універсальної схеми розподілу ризиків є неможливою. Обґрунтовано, що провідним імперативом приватно-державного партнерства має стати структурний розподіл прав і обов'язків партнерів, а також правил їх взаємодії.

### **Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків та рекомендацій**

Достовірність та обґрунтованість результатів проведеного дослідження забезпечується використанням діалектичного методу наукового пізнання, а також загальнонаукових методів пізнання, зокрема, наукової абстракції, аналізу та синтезу, системного узагальнення, порівняльного й статистичного аналізу, експертних опитувань, економіко-математичного аналізу і моделювання та ін.

Отримані результати наукових положень, висновків та рекомендацій базуються на використанні офіційних матеріалів міжнародних організацій (комісій ООН, глобальних ініціатив Global Compact UN, ОЕСР, CSR-Europe, Business for Social Responsibility, International Organization for Standardization, World Economic Forum та ін.), законодавчих та програмних документів України, статистичних матеріалів Державної служби статистики України, наукових робіт провідних вітчизняних і зарубіжних учених, результатів власних досліджень автора.

Вищезазначене свідчить про обґрунтованість і достовірність викладених результатів дослідження.

За темою наукової роботи опубліковано 11 наукових робіт у наукових фахових виданнях загальним обсягом 22,5 д.а., з яких особисто автору належить 5,4 д.а., у тому числі 1 колективна монографія загальним обсягом

17,7 д.а., з яких особисто автору належить 1,4 д.а., 7 статей у наукових фахових виданнях загальним обсягом 3,6 д.а., з яких особисто автору належить 3,1 д.а., 2 статті у наукових періодичних виданнях інших держав та у виданнях України, які включені до міжнародних наукометричних баз, загальним обсягом 1 д.а., з яких особисто автору належить 0,7 д.а.

Публікації з достатньою повнотою відображають зміст дисертаційної роботи, автореферат відповідає її змісту.

### **Зв'язок дослідження з науковими програмами, планами, темами**

Дисертацію виконано відповідно до напрямків науково-дослідної роботи кафедри міжнародної економіки Донецького національного університету МОН України – держбюджетних тем: «Підвищення ефективності міжнародної економічної діяльності України в інтеграційних об'єднаннях: регіональний та галузевий аспект» (номер держреєстрації 0106U012484), «Розвиток старопромислового регіону на засадах інноваційної стратегії та трансферу знань» (номер держреєстрації 0111U009621).

### **Теоретичне та практичне значення отриманих результатів**

Отримані результати дисертаційної роботи мають теоретичне значення, яке полягає в поглибленні теоретико-методологічних основ дослідження приватно-державного партнерства на сучасному етапі світогосподарського розвитку з урахуванням особливостей процесу транснаціоналізації.

Практичне значення основних положень, розроблених у дисертаційній роботі, полягає у тому, що вони виступають науковою основою розробки концептуальних напрямів розвитку приватно-державного партнерства з метою узгодження інтересів держави і транснаціонального бізнесу.

Результати досліджень, що містяться в дисертації, використано у практичній діяльності на різних рівнях управління, зокрема: *на міжнародному рівні* – Міжнародним товариством «Україна-Польща-Німеччина» (довідка № 135 від 15.04.2015); Міждержавною структурою Єврорегіон «Дністер» (Україна-Молдова) (довідка № 04.05/168 від 20.05.2015); *на загальнодержавному рівні* – Комітетом Верховної Ради

України з питань промислової політики та підприємництва (довідка № 04-30/14-154/54711 від 26.05.2015), Комітетом Верховної Ради України з питань європейської інтеграції (довідка №04-17/15-345/60613 від 03.06.2015); *на регіональному рівні* – Вінницькою торгово-промисловою палатою (довідка 803/06.05-04 від 15.03.2015).

Крім того, результати дослідження Ємельянової Н.А. використано у навчальному процесі Донецького національного університету МОН України (м. Вінниця) при розробці навчально-методичних комплексів і викладанні дисциплін: «Транснаціональні корпорації», «Міжнародні стратегії економічного розвитку», «Корпоративна соціальна відповідальність» (довідка № 32/01 – 08/01.13 від 19.02.2015), що підтверджено довідками, які містяться в роботі.

### **Зауваження та дискусійні положення до дисертації**

Незважаючи на ряд отриманих науково значущих результатів, робота не позбавлена певних недоліків, до яких слід віднести такі:

1. Не можна не погодитись з автором, що одне з чільних місць серед важелів управління як в державних, так і в приватних компаніях належить людському чиннику – серед семи наведених груп важелів (табл. 1.3) – мінімум чотири пов'язані з характеристиками і проявами якостей людських ресурсів. Однак надалі в роботі цей аспект не знаходить висвітлення, що не дозволяє зробити висновку, зокрема, як позначається наявність чи відсутність працівників з необхідними професійно-кваліфікаційними характеристиками, наприклад, на процесі розподілу ризиків між державою і ТНК, про що йдеться в п. 3.3 дисертаційної роботи.

2. Пояснення потребує, чому при аналізі розвитку приватно-державного партнерства у світовій економіці (п. 2.1) дисертант виключає з розгляду Бразилію, Китай та Індію (рис. 2.1). Дійсно, в цих країнах спостерігалось падіння обсягів інвестицій в рамках приватно-державного партнерства, але чи можна вважати результати аналізу коректними без урахування цих країн, зважаючи на масштабність зобов'язань за проектами ПДП в них? Тим більше, що представляючи результати аналізу приватно-

державного партнерства в регіональному розрізі (с. 94-103) про жодні вилучення не йдеться.

3. Аналізуючи в п. 2.3 нормативно-правові засади реалізації механізму ПДП в Україні (Закони України «Про державно-приватне партнерство», «Про концесії», «Про угоди про розподіл продукції» та ін.) дисертант наводить їх основні положення, не аналізуючи на відповідність міжнародним нормам, зокрема положенням Зеленої криги з державно-приватного партнерства (с. 67-68), яка визнана провідним документом з побудови і використання відповідного механізму відносин держави і бізнес-структур, у тому числі транснаціональних.

4. Потребує конкретизації, яким чином формувалась вибірка експертів, які приймали участь в дослідженні щодо оцінки значущості політики приватно-державного партнерства (рис. 2.17). Зокрема, виникає питання, чому на національні компанії припадає 41% опитаних, в той час як на представників ТНК – лише 16%, майже стільки ж, скільки на представників малого та середнього бізнесу – 13%. Безумовно, авторська оцінка сприйняття респондентами проектів ПДП (табл. 2.11) заслуговує на увагу, але вона потребує більш детальної інтерпретації в контексті провідного аспекту дослідження – транснаціоналізації економічних систем.

5. Безумовно, важливим є висновок, що провідним імперативом приватно-державного партнерства виступають складний структурний розподіл прав і обов'язків партнерів, правил їх взаємодії, зобов'язань, відповідальності і т.і. (с. 175-178). Водночас, дана теза вимагає ґрунтовного наочного представлення – схеми, в якій композиційно було б представлено змістовне наповнення вказаного імперативу у всій повноті розгалуженого викладення.

### **Відповідність дисертації нормативним вимогам Порядку присудження наукових ступенів та інших документів**

Викладені зауваження не впливають на загальну позитивну оцінку проведеного дослідження.

Дисертаційна робота Ємельянової Наталії Анатоліївни на тему «Розвиток приватно-державного партнерства в процесі транснаціоналізації економічних систем» виконана на високому науково-теоретичному рівні та є самостійною завершеною науковою працею, в якій отримано нові науково обґрунтовані результати стосовно розвитку приватно-державного партнерства в контексті транснаціоналізації економічних систем.

Зміст дисертаційної роботи відповідає обраній темі, забезпечує досягнення поставленої мети і вирішення задач наукової роботи та відповідає вимогам п. 9, 11, 12, 14 «Порядку присудження наукових ступенів».

### Загальна оцінка дисертації

Ступінь і зміст наукової новизни, теоретичне та практичне значення роботи, достовірність отриманих висновків і рекомендацій, актуальність теми дослідження дають підстави для висновку, що дисертаційна робота «Розвиток приватно-державного партнерства в процесі транснаціоналізації економічних систем» відповідає вимогам до кандидатських дисертацій, а її автор Ємельянова Наталія Анатоліївна заслуговує на присудження наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.02 – світове господарство і міжнародні економічні відносини.

#### Офіційний опонент

**в.о. завідувача кафедри міжнародної економіки, маркетингу і менеджменту**

**Івано-Франківського навчально-наукового інституту менеджменту**

**Тернопільського національного економічного університету**

**МОН України,**

**кандидат економічних наук, доцент**



**Л.І. Михайлишин**

*Лідер в.о. завідувача кафедри міжнародної економіки, маркетингу і менеджменту Івано-Франківського навчально-наукового інституту менеджменту Тернопільського національного економічного університету МОН України кандидат економічних наук, доцент Михайлишин Леонід Іванович*

*Завідувач кафедри міжнародної економіки Тернопільського національного економічного університету Дороселюк О.В.*